



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PARAESTATAL ( FLUJOEP )  
 DE ENERO A SEPTIEMBRE DE 2025 Y DE ENERO A SEPTIEMBRE DE 2024

Fecha : 20/11/2025

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	166,501,732.84	188,111,379.75
Ingresos por cuotas y Aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Transferencias y Donativos	161,809,247.85	183,241,268.98
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Otros ingresos y Beneficios	4,692,484.99	4,870,110.77
<b>Aplicación</b>	174,309,047.83	175,988,651.96
Servicios Personales	126,092,949.68	125,710,426.31
Materiales y Suministros	9,082,458.34	10,809,663.09
Servicios Generales	37,615,010.43	38,388,462.18
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	1,518,629.38	1,080,100.38
<i>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias al Resto del Sector Público</i>	0.00	0.00
<i>Subsidios y Subvenciones</i>	1,518,629.38	1,080,100.38
<i>Ayudas Sociales</i>	0.00	0.00
<i>Pensiones y Jubilaciones</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias a la seguridad social</i>	0.00	0.00
<i>Donativos</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias al Exterior</i>	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	-7,807,314.99	12,122,727.79
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión no financiera</b>		
Origen	856,425.04	2,481,192.43
Contribuciones de Capital	0.00	0.00
Venta o disposicion de Activos Fijos	0.00	0.00
Venta o disposicion de Objetos de Valor	0.00	0.00
Venta o disposicion de Activos No Producidos	0.00	0.00
Tranferencias de Capital Recibidas	856,425.04	2,481,192.43
Otros	0.00	0.00
Aplicación	182,572.30	154,508,285.68
Activos Fijos	182,572.30	154,508,285.68
Objetos de Valor	0.00	0.00
Activos no Producidos	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión no financiera</b>	673,852.74	-152,027,093.25
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	273,521,662.24	316,841,074.52
Disminución de Activos Financieros, excluido el Efectivo y Equivalente	35,650,144.30	56,927,134.19
Incremento de Otros Pasivos	237,871,517.94	259,913,940.33
Aplicación	252,381,686.99	297,432,972.56
Incremento de Activos Financieros,excluido el efectivo y equivalentes	39,107,947.43	57,479,680.01
Disminución de Otros Pasivos	213,273,739.56	239,953,292.55
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	21,139,975.25	19,408,101.96
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	14,006,513.00	-120,496,263.50
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del ejercicio	81,886,918.10	83,313,352.97
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del ejercicio	122,923,993.27	136,793,624.89

Nota

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LSI. SUSANA GALVÁN MERCADO

SUB DIRECCIÓN DE FINANZAS

DRA. CITLALLI HAIDÉ ALZAGA SÁNCHEZ

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

DRA. LORENA AMAYA DELGADO

DIRECCIÓN GENERAL